

彦根市職員数管理計画

彦根市

令和4年11月

1 これまでの定員管理の取組

本市では、「彦根市経営改革プログラム」や「彦根市定員適正化計画」に基づき、業務のアウトソーシング、事務事業の見直し、指定管理者制度などを活用して、計画的な職員数の削減に取り組んできました。特に、平成18年度から平成22年度を計画期間とする第4次定員適正化計画（集中改革プラン）では、平成17年4月1日時点の職員数1,455人に対し、4.6%以上の純減を目標に掲げ、平成22年4月1日時点の職員数は1,370人で、85人の減、純減率は5.8%となり、目標を達成しました。

平成22年度以降においては、湖東定住自立圏構想の推進など新たな行政課題が山積する中であって、これ以上の減員を行うことは、行政サービスの低下に影響を与えかねず、また、職員への過重な負担を強いることになり、健康管理面も危惧されるとともに、学芸員をはじめとする専門職の増員配置等により、職員数は限界まで達していることから、事業規模に応じた適正な定員管理に努めてきたところです。

また、平成23年度には、医療体制の充実や消防力の充実を図るため、定数条例を改正し、病院・消防部門における計画的な増員を図るとともに、一般行政部門においても、多様化する住民ニーズに対応するため、福祉・教育部門を中心に保育士・幼稚園教諭や保健師、心理士など専門職の増員配置や、彦根城の世界遺産登録に向けた体制整備等を図るための増員を行ってきたところであり、令和3年4月1日時点の職員数は、1,582人となったところです。

2 本計画の目的

今後は、労働人口の減少やポストコロナの新しい生活様式により変化する市民の意識やニーズ、複雑多様化する行政需要に的確に対応していく必要があることに加え、令和7年度に本市を主会場として開催が予定されている国民スポーツ大会・全国障害者スポーツ大会や、令和5年度から導入が予定されている定年延長制度の影響も踏まえた定員管理が必要となります。

こうしたことから、令和5年度から令和14年度までの10年間を計画期間とする職員数管理計画を策定し、安定的で効率的な行政サービスが提供できるよう、職員数の管理を推進していくものです。

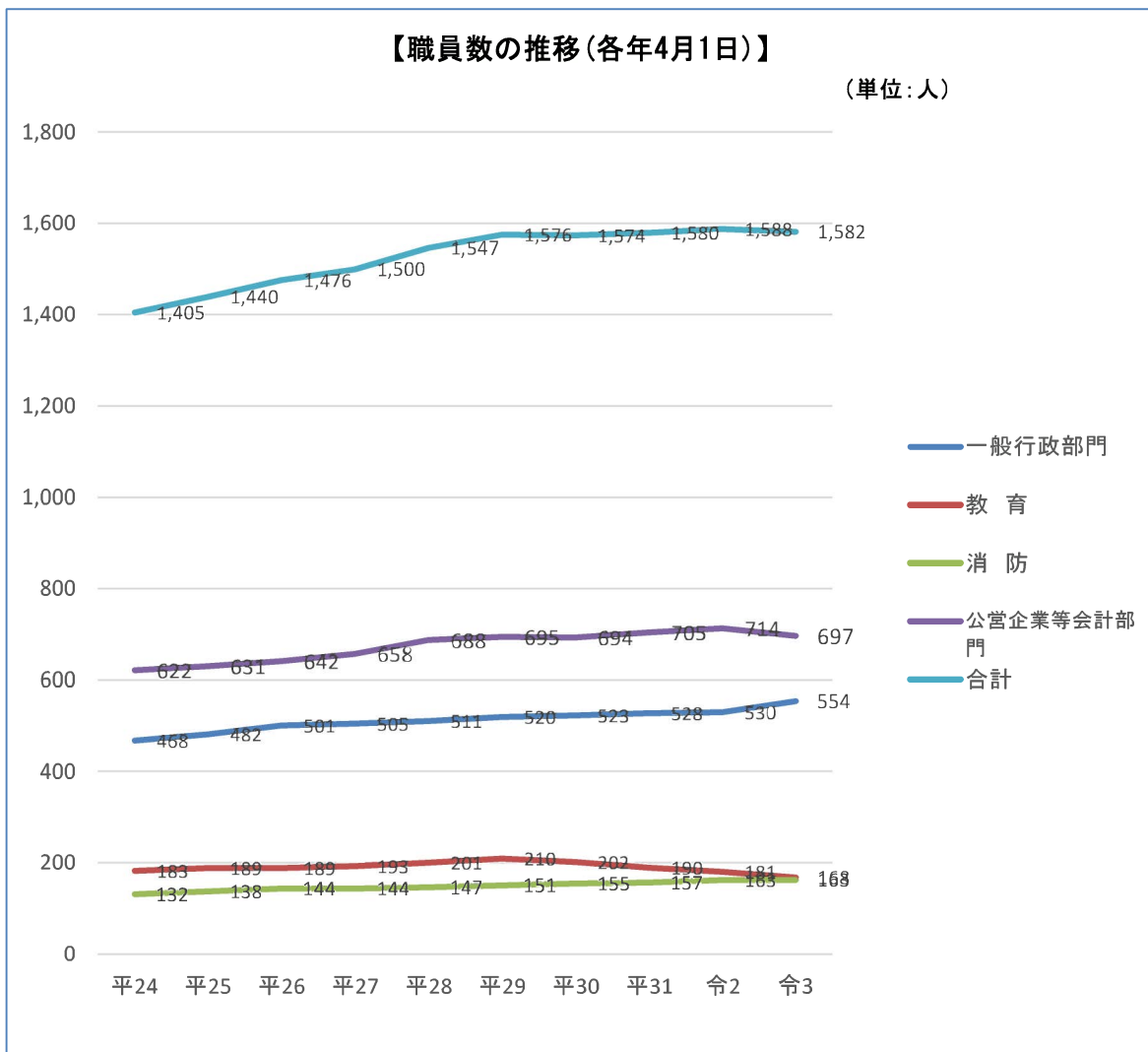
3 職員数の推移と現状

本市の令和3年4月1日における部門別職員数は、一般行政部門554人、特別行政部門（教育、消防）331人、公営企業等会計部門（病院、水道、下水道事業、国保事業、介護保険事業）697人で、合計1,582人となっています。

なお、平成24年度から令和3年度までの10年間の職員数の推移は以下のとおりです。

【職員数の推移（各年4月1日現在）】

区分											R3-H24
	平24	平25	平26	平27	平28	平29	平30	平31	令2	令3	
一般行政部門	468	482	501	505	511	520	523	528	530	554	86
教 育	183	189	189	193	201	210	202	190	181	168	-15
消 防	132	138	144	144	147	151	155	157	163	163	31
公営企業等会計部門	622	631	642	658	688	695	694	705	714	697	75
合計	1,405	1,440	1,476	1,500	1,547	1,576	1,574	1,580	1,588	1,582	177



【部門別職員数の推移(各年4月1日現在)】

部 門		区 分										R3-H24		
		平24	平25	平26	平27	平28	平29	平30	平31	令2	令3			
普 通 会 計	福祉関係を除く一般行政	議 会	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	1	
		総務・企画	126	127	130	134	137	144	146	156	162	169	43	
		税 務	44	44	43	44	46	45	44	46	47	56	12	
		労 働	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1
		農林水産	23	22	23	21	21	21	21	20	19	19	-4	
		商 工	12	12	12	13	15	14	13	15	14	14	2	
		土 木	61	62	65	64	66	67	69	66	68	67	6	
		小 計	275	277	283	286	295	301	303	313	320	336	61	
	福祉関係	民 生	114	124	134	136	133	137	136	137	139	141	27	
		衛 生	79	81	84	83	83	82	84	78	71	77	-2	
		小 計	193	205	218	219	216	219	220	215	210	218	25	
	一般行政部門計		468	482	501	505	511	520	523	528	530	554	86	
	教 育		183	189	189	193	201	210	202	190	181	168	-15	
消 防		132	138	144	144	147	151	155	157	163	163	31		
特別行政部門計		315	327	333	337	348	361	357	347	344	331	16		
普通会計計		783	809	834	842	859	881	880	875	874	885	102		
公 営 企 業 等 会 計 部 門	病 院	530	538	550	564	591	602	602	610	618	611	81		
	水 道	29	29	29	29	29	29	29	29	27	25	-4		
	下 水 道	21	24	23	24	24	22	22	21	22	23	2		
	交 通													
	そ の 他	42	40	40	41	44	42	41	45	47	38	-4		
	公営企業等会計部門計		622	631	642	658	688	695	694	705	714	697	75	
総合計		1,405	1,440	1,476	1,500	1,547	1,576	1,574	1,580	1,588	1,582	177		

4 類似団体職員数との比較

令和3年度の類似団体別職員数（修正値）と本市の職員数を比較すると、一般行政部門では本市の554人に対し、類似団体は562人であり、8人下回っているものの、特別行政部門では本市の331人に対し、類似団体は266人で、65人超過しています。

普通会計全体では、本市の885人に対し、類似団体は828人で57人超過しています。

特別行政部門で大きく超過している要因は、教育においては彦根城博物館を有していることや公立幼稚園の数が多く、消防においては、近隣の犬上郡豊郷町、甲良町および多賀町全域を管轄していることが影響していると考えられます。

【類似団体職員数との部門別比較】

区 分 部 門		本市 職員数 R3. 4. 1	類似団体職員数との比較					
			単純値			修正値		
			職員数	超過数	超過率	職員数	超過数	超過率
福祉関係を 除く一般行政	議 会	8	7	1	12.5	7	1	12.5
	総務・企画	169	147	22	13.0	151	18	10.7
	税 務	56	42	14	25.0	42	14	25.0
	労 働	3	1	2	66.7	2	1	33.3
	農林水産	19	23	-4	-21.1	22	-3	-15.8
	商 工	14	18	-4	-28.6	20	-6	-42.9
	土 木	67	77	-10	-14.9	73	-6	-9.0
	小 計	336	315	21	6.3	317	19	5.7
福祉関係	民 生	141	174	-33	-23.4	181	-40	-28.4
	衛 生	77	63	14	18.2	64	13	16.9
	小 計	218	237	-19	-8.7	245	-27	-12.4
一般行政部門計		554	552	2	0.4	562	-8	-1.4
教 育		168	106	62	36.9	128	40	23.8
消 防		163	87	76	46.6	138	25	15.3
特別行政部門計		331	193	138	41.7	266	65	19.6
普通会計計		885	745	140	15.8	828	57	6.4

※ 類似団体別職員数とは、人口と産業構造を基にグループ分けし、その平均値を基にグループごとに人口1万人あたりの職員数を部門別に算出し指標とするものであり、総務省が示している。

具体的には、部門ごとに各類型の全体の単純な平均値（単純値）と、その部門に職員を配置している団体だけの平均値（修正値）を算出する。

彦根市は、一般市 III-2（人口10万以上15万未満、産業構造II次・III次90%以上かつIII次65%未満の団体）のグループに区分され、令和3年度においては、全国で30市、県内では彦根市、草津市、長浜市、東近江市の4市が属している。

5 今後の職員数管理計画

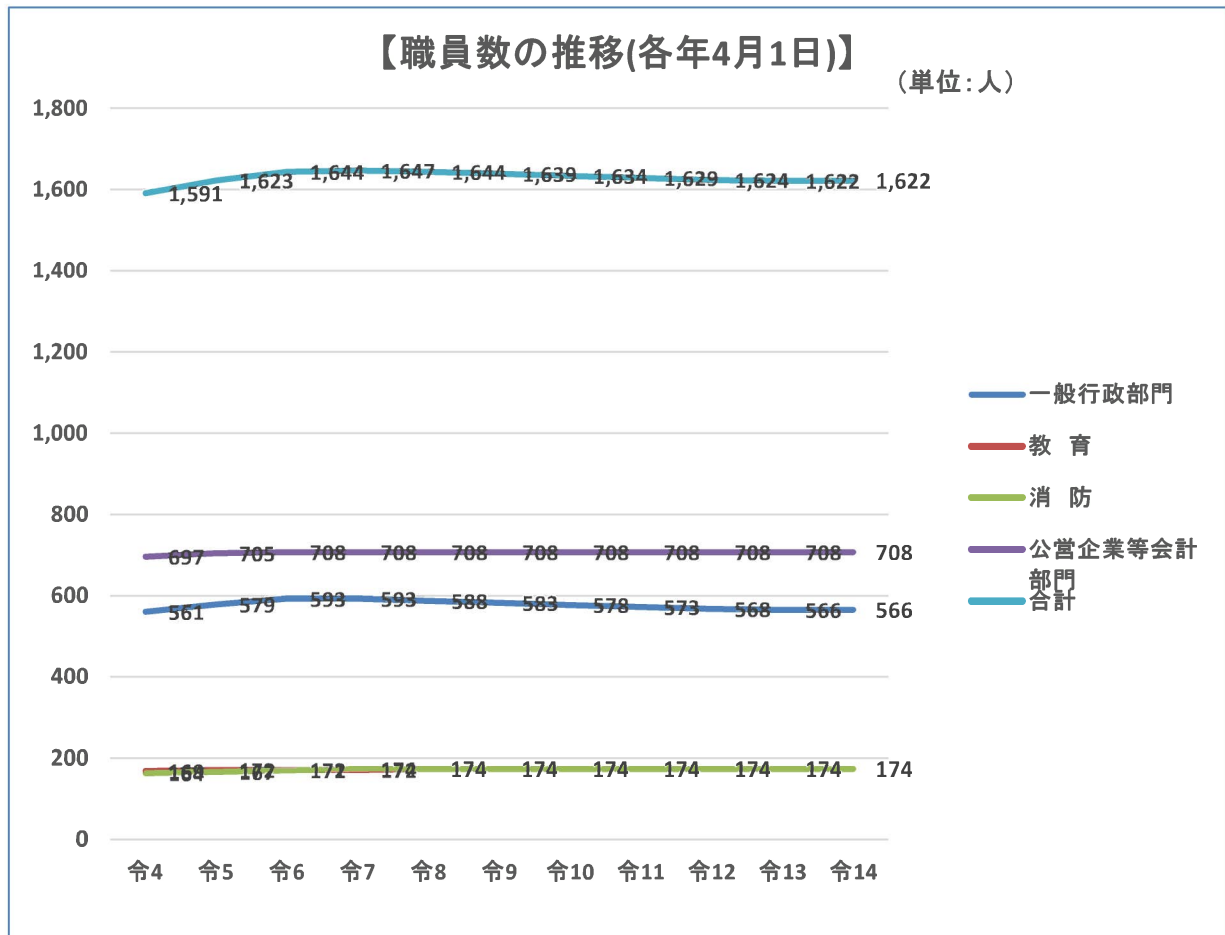
今後の職員数については、令和7年度に第79回国民スポーツ大会・第24回全国障害者スポーツ大会が本市を主会場として開催されますことから、過去に主会場として対応した先催自治体の職員体制を鑑み、先催自治体にならい、本市についても一般行政部門において、必要最小限の増員を一時的に行うことはやむを得ないものと考えます。

このことから、職員の増員を一時的には行う計画としますが、一方で本市の厳しい財政状況を鑑み、その後の職員採用人数をなだらかに抑制しながら、令和14年度には、一般行政部門を令和4年度とほぼ同規模の職員数に戻すことを予定します。

【目標職員数(各年4月1日時点)】

区分	目 標 職 員 数 (人)											R14-R4
	令4	令5	令6	令7	令8	令9	令10	令11	令12	令13	令14	
一般行政部門	561	579	593	593	588	583	578	573	568	566	566	5
教 育	169	172	172	172	174	174	174	174	174	174	174	5
消 防	164	167	171	174	174	174	174	174	174	174	174	10
公営企業等会計部門	697	705	708	708	708	708	708	708	708	708	708	11
合計	1,591	1,623	1,644	1,647	1,644	1,639	1,634	1,629	1,624	1,622	1,622	31

※令和7年度は第79回国民スポーツ大会等が開催されます。



【部門別目標職員数と増減内訳(各年4月1日時点)】

区 分 部 門		目 標 職 員 数 (人) ※R4は実績											R14-R4		
		令4	令5	令6	令7	令8	令9	令10	令11	令12	令13	令14			
普 通 会 計	福 祉 関 係 を 除 く 一 般 行 政	議 会	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	
		総務・企画	168	181	195	195	190	185	180	175	170	168	168	0	
		税 務	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	0
		労 働	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0
		農林水産	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	0
		商 工	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	0
		土 木	65	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	4
		小 計	335	352	366	366	361	356	351	346	341	339	339	339	4
	福 祉 関 係	民 生	155	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	1
		衛 生	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	0
		小 計	226	227	227	227	227	227	227	227	227	227	227	227	1
	一般行政部門計		561	579	593	593	588	583	578	573	568	566	566	566	5
	教 育		169	172	172	172	174	174	174	174	174	174	174	174	5
	消 防		164	167	171	174	174	174	174	174	174	174	174	174	10
特別行政部門計		333	339	343	346	348	348	348	348	348	348	348	348	15	
普通会計計		894	918	936	939	936	931	926	921	916	914	914	914	20	
公 営 企 業 等 会 計 部 門	病 院	604	612	615	615	615	615	615	615	615	615	615	615	11	
	水 道	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	0	
	下 水 道	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	0	
	交 通		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	0	
	公営企業等会計部門計		697	705	708	708	708	708	708	708	708	708	708	708	11
総合計		1,591	1,623	1,644	1,647	1,644	1,639	1,634	1,629	1,624	1,622	1,622	1,622	31	

【職員定数条例上における定数管理計画(市長部局のみ)】

区 分 任 命 権 者		目 標 職 員 数 (人)											R14-R4	
		令4	令5	令6	令7	令8	令9	令10	令11	令12	令13	令14		
市長事務部局職員数		592	606	620	620	615	610	605	600	595	593	593	593	1
(前年度比)		-	14	14	0	▲ 5	▲ 5	▲ 5	▲ 5	▲ 5	▲ 2	0	0	-
市長事務部局 の職員定数		593	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	593	-